

Globaal beoogt het programma -ongeacht het betrokken land- de ondersteuning van een proces van lokale institutionele ontwikkeling dat coherent is in fasering en dus duurzaam.

## Internationale samenwerking van gemeente tot gemeente



Gekozen strategische optie: de Belgische en Afrikaanse gemeentelijke partners moeten per land overeenstemming bereiken over een specifiek gemeenschappelijk doel en dus de facto een interventiesector.

### In BURKINA FASO - Steun voor de burgerlijke stand

Doel: ervoor zorgen dat de gemeenten in Burkina Faso in staat zijn alle gebeurtenissen met betrekking tot de burgerlijke stand te registreren (ook digitaal), de aangifte ervan aanmoedigen, de langetermijnopslag van relevante getuigschriften organiseren en de overdracht van dergelijke gegevens aan de overheid mogelijk maken, teneinde de toegang van de bevolking tot burgerschap en tot collectieve goederen en diensten te bevorderen.

### 5 landen - 5 interventiedomeinen

### In BENIN - Steun voor lokaal beheer ten behoeve van het financieel beleid

Doel: de gemeenten in Benin moeten hun organisatorische structuren en capaciteiten verbeteren en veiligstellen om hun financiële middelen te beheersen en hun beheerscapaciteiten op hun grondgebied en basisdiensten voor de burgers uit te breiden.

### In de Democratische Republiek Congo - Steun voor de burgerlijke stand

Doel: ervoor zorgen dat de steden en gemeenten in Congo die aan het GIS-programma deelnemen, over efficiënte diensten voor de burgerlijke stand en bevolking beschikken.

De vorige fasen bekrachtigden de relevantie van de keuze van partnerlanden en -sectoren.

### In MAROKKO - Steun voor sociale welzijn

Doel: alle Marokkaanse gemeenten moeten een beleid rond **sociaal actie** uitstippelen dat in de eerste plaats gericht is op kinderen en/of jongeren en/of vrouwen en/of vrouwen met specifieke behoeften, en dit beleid uitvoeren via hun sociale dienst via minstens één geïntegreerd project voor menselijke ontwikkeling.

### In SENEGAL - Steun voor lokale economische ontwikkeling

Doel: verbetering van het vermogen van de lokale Senegalese gemeenschappen om financiële middelen te mobiliseren door middel van een participatieve aanpak, om hun dienstenaanbod te ontwikkelen en hun strategie voor duurzame lokale ontwikkeling te optimaliseren.

#### Op langere termijn,

de gegenereerde bijkomende inkomsten en competenties zullen het mogelijk maken om in een tweede fase **de beheerscapaciteiten van de gemeente te verbeteren**, met als logisch gevolg de ontwikkeling van lokale basisdiensten voor de burgers, indien nodig op basis van een intercommunale aanpak.

#### Op middellange termijn,

het zal in hoofdzaak een kwestie zijn, in aansluiting op eerdere programma's en als een essentiële stap in de richting van autonome Afrikaanse gemeenten, ervoor te zorgen dat zij binnen de grenzen van hun mogelijkheden de essentiële voorwaarden scheppen voor een **significante vooruitgang van de financiële middelen**, door specifieke en transversale strategieën en instrumenten voor dit doel te creëren.



De algemene doelstelling van het programma omvat dus 2 complementaire gebieden:

deze instellingen in staat te stellen hun ontwikkeling autonoom te laten verlopen

Het duurzame karakter van de verworvenheden is gebaseerd op het streven naar meer autonomie van de partnergemeenten. Het GIS-programma is erop gericht de nadruk te leggen op het versterken van de **capaciteiten van de Afrikaanse spelers om verantwoordelijkheid te nemen voor het hele proces**, van de eerste diagnose tot de zelfevaluatie.

de versterking van capaciteiten van de lokale partnerinstellingen

Het verwerven van nieuwe capaciteiten door Afrikaanse gemeenten vereist complexe langetermijnprocessen die efficiënt moeten worden aangepakt. Bovendien is de garantie dat deze knowhow doeltreffend zal worden geëxploiteerd, gebaseerd op de keuze voor een **globale aanpak**. Coherentie is dus essentieel op elk niveau;

In de mondiale context van **decentralisatie** die de Afrikaanse staten de afgelopen tien tot vijftien jaar hebben doorgemaakt, waarbij verschillende bevoegdheden van nationaal naar lokaal niveau overgedragen werden, staan deze lokale gemeenschappen voor grote uitdagingen. Deze verschuivingen in de besluitvorming vinden namelijk vaak plaats zonder dat er voldoende personeel en financiële middelen beschikbaar worden gesteld om ervoor te zorgen dat de burgers zelfs de basisdiensten krijgen die zij mogen verwachten.

Nochtans is het in principe het lokale niveau - dat het dichtst bij de burger staat - dat basisdiensten levert zoals het registreren van verhuizingen, maatregelen rond openbare netheid, milieubescherming, steun voor kwetsbare groepen of de responsabilisering van burgers, om er maar enkele te noemen. **Onvoldoende toegang voor de bevolking tot collectieve goederen en diensten**, met name tot lokale diensten, is daarom een van de componenten van het complexe verschijnsel armoede.

In dat opzicht kan de gemeente als instelling een specifieke rol spelen door haar **multidimensionale expertise in lokaal (politiek, bestuurlijk en technisch) openbaar bestuur** om het leven van de bevolking in de armste landen te verbeteren, door tegelijkertijd bij te dragen:

- vanuit **politiek oogpunt**: tot de ontwikkeling van een mentaliteit die het ontstaan van gezonde, transparante bestuurs- en democratische ruimten op lokaal niveau mogelijk maakt;
- vanuit **administratief en technisch oogpunt**: tot een efficiënte werking, of zelfs de oprichting, van basisdiensten van de lokale gemeenschap.

De Belgische gemeenten - en dat is waar de meerwaarde van gedecentraliseerde gemeentelijke samenwerking ligt - kunnen dus belangrijke **strategische ondersteuning** bieden en tegelijkertijd bijdragen aan het (langdurige) welslagen van decentralisatie.

Gedecentraliseerde samenwerking is immers gebaseerd op de premisse dat lokale ontwikkeling een bijdrage levert tot de meer algemene ontwikkeling van de natie.



### In de partnerlanden ....

- Door de banden die ze creëert met haar Belgische partner wordt de Afrikaanse partnergemeente erkend als een **volwaardige institutionele partner op het nationaal en het internationaal toneel**.
- De vertrouwensbanden die kunnen ontstaan tussen Belgische en Afrikaanse verkozenen, maken het mogelijk om **politieke stappen te ondernemen** die soms moeilijk zijn en bepaalde keuzes rechtvaardigen.
- Internationale samenwerking draagt ertoe bij dat de Afrikaanse gemeente zich bewust wordt van haar **coördinatierol** op het gebied van lokale ontwikkeling.
- In tegenstelling tot andere ontwikkelingsactoren worden de lokale overheden gekenmerkt door hun **duurzaamheid**, borg voor een blijvende impact.
- De versterking van de **capaciteit van de Afrikaanse gemeenten om zich via hun representatieve verenigingen te organiseren en collectief op te treden**, is een proces waarvoor de UVCW en Brulocalis (VSGB) bij uitstek geschikt zijn om ondersteuning te bieden.

### ...maar ook in België

- De Belgische gemeenten kunnen met hun **multidimensionale expertise** (politiek, administratief, technisch) inspelen op de operationele vragen van hun partnergemeenten inzake lokaal beheer.
- De Belgische gemeenten, spelers die in tegenstelling tot Staten of particuliere economische operatoren intrinsiek belangeloos zijn, staan ook het dichtst bij de burger en bevinden zich dus in de ideale positie om een waaier van **burgerontwikkelingsinitiatieven op hun grondgebied te coördineren en te stimuleren** door, met name via het voorbeeld dat ze kunnen stellen, te streven naar de bewustmaking van hun eigen bevolking.



Dit gemeentelijk potentieel met het oog op ontwikkeling wordt nu erkend door nationale en internationale financiers, en dat is de richting die de strategie van het Programma voor Gemeentelijke Internationale Samenwerking ingeslagen is.